

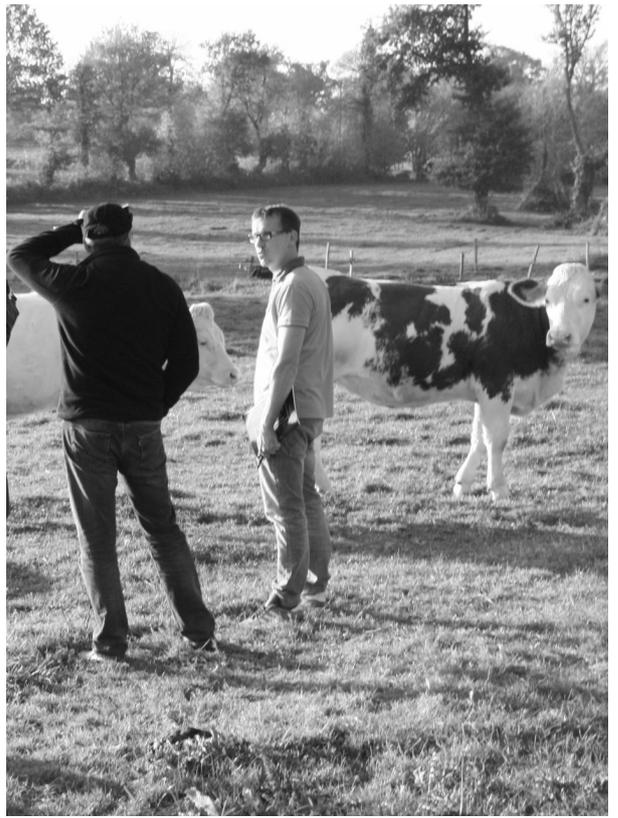


# RAPPORT D'ACTIVITÉ

## ANNÉE 2023

 **CIVAM**  
**ADAGE** 35

VERS DES SYSTÈMES  
HERBAGERS AUTONOMES





# SOMMAIRE

## ÉDITO

p.01

## VIE ASSOCIATIVE

Fonctionnement de l'Adage

p.02

p.02

30 ans de l'Adage

p.03

L'Adage au sein du réseau Civam

p.03

Communication

p.04

## VIE DES GROUPES

Quelques chiffres sur nos formations

p.05

p.05

Les fermes adhérentes à l'Adage

p.06

Groupe vèlages groupés : une belle dynamique !

p.07

Commission transformation commune

p.08

Les Elles

p.09

Retour sur le voyage de l'Adage

p.11

## NOS ACTIONS

Projet biodiversité : les systèmes herbagers et l'accueil de la biodiversité

p.12

p.12

Projet GIEE : le travail moteur de la transition agro-écologique en élevage

p.13

Projet Compta Care : compter l'incomptable

p.14

Projet WinterPât : expérimenter et échanger autour de la pratique du pâturage hivernal

p.15

Accompagnement concerté

p.16

Projet FermAdapt

p.17

Ecophyto Dephy : dernière année de participation à l'Adage

p.18

Installation –transmission

p.19

MAEC : une année de nouvelle programmation et de mobilisation

p.20

## FINANCEMENTS 2023

p.21



Il est tout beau, tout nouveau. Le rapport d'activité, à l'instar du logo et de la charte graphique de l'Adage, a pris un coup de neuf et de vert aux couleurs des civam.

Il relate en faits et en chiffres l'année écoulée. Et, comme chaque année, il s'y passe plein de choses intéressantes :

**Techniques d'abord...** avec entre-autres le lancement du projet WinterPât pour comprendre l'impact du pâturage hivernal sur les prairies, la production, la qualité de l'eau...

**Politiques ensuite...** en faisant le choix de ne plus participer à Ecophyto. D'une part parce que les financements des groupes engagés prenaient fin, mais aussi et surtout parce que l'Adage n'y trouvait plus sa place. C'est compliqué de devoir justifier une baisse d'utilisation des phytos quand les fermes en système herbager n'en utilisent pas ou peu.

**Politiques toujours...** avec une participation active à l'écriture des MAEC puis une participation encore plus active à vérifier qu'elles seraient toutes payées !

C'est d'ailleurs une journée de mobilisation à la Draaf que Paul gardera en ultime souvenir de ses dix années passées à l'Adage. Je souhaite le remercier de son investissement et lui souhaiter bonne route pour la suite. Et bienvenue à Emma !

Très bonne lecture à tous. L'Adage est riche de vous, de ce que vous êtes et de ce que vous faites.

**Marie-Edith Macé, présidente de l'Adage – Eleveuse de vaches laitières à Mélesse**



## FONCTIONNEMENT DE L'ADAGE

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration (CA) s'est réuni 7 fois en 2023 et 3 fois pour des réunions consacrées au DLA (Dispositif Local d'Accompagnement).



Le conseil d'administration se compose de : Marie-Edith Macé (Rennes - Elles), Christophe Mellier (La Guerche), Laurent Lamy (Bain de Bzh), Lynda Renaudin (Rennes - Elles), Cyril Bigot (Vitré), Cyrille Guillo-teau (Bain de Bzh), Jean-Michel Thébault (Combourg), Paul Legrand (Combourg - Viande), Amande Gat (Bain de Bzh - Viande), Aurélien Leray (Bain de Bzh), Pierre Etienne (Combourg).

Ainsi que Jérôme Cailleau (Vitré), Anne Vicenzotti (Fougères), Nicolas Rubin (La Guerche) et Julien Ronce-ray (La Guerche) qui ont participé en tant que stagiaires à différents CA en 2023.

### COMITÉ DE LIAISON

Le comité de liaison (composé de 2 salarié-es et 2 administrateur-rices) a été mobilisé 3 fois en 2023 pour les entretiens annuels des salarié-es, les entretiens de fin de période d'essai et les entretiens de fin de contrat.

### LES COMMISSIONS

- La commission communication s'est réunie 1 fois en 2023 afin de revoir la stratégie de communication de l'Adage.
- La commission finances ne s'est pas réunie en 2023.
- La commission AG, composée de 5 adhérent-es et administrateur-rices, s'est mobilisée 3 fois en présentiel et par téléphone.

### L'ÉQUIPE SALARIÉE

L'année 2023 a été marquée par le départ d'Amaël en début d'année, le recrutement de Marion restée 2 mois, le passage de Mélanie en CDI, l'arrivée d'Emma en CDD pour 16 mois, jusqu'au retour de congé parental d'Edith, et le départ de Paul en fin d'année après près de 11 ans passés à l'Adage. L'équipe a fonctionné à 6 salarié-es sur une partie de l'année puis à 7 soit une moyenne de 6.4 ETP sur 2023.





## 30 ANS D'EXISTENCE !

En 2023, l'Adage a fêté ses 30 ans. Trois temps forts ont eu lieu à l'occasion :

### SOIRÉE D'ANNIVERSAIRE DE L'ADAGE

Le 9 juin à Clayes, une quarantaine de personnes sont venus fêter les 30 ans de l'Adage le temps d'une soirée conviviale organisée par le groupe de Rennes.

### PORTE OUVERTE ÉLU·ES ET PARTENAIRES DE L'ADAGE

### ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2023

Lors de cette AG qui a eu lieu le 21 mars à Cesson-Sévigné, les adhérent·es de l'Adage ont été sollicité·es pour redéfinir le projet associatif de l'Adage, son rôle et ses missions et prioriser les actions et projets de l'Adage pour les années à venir. A cette occasion, chacun·e a pu exprimer sa volonté de s'engager individuellement sur ces différents projets et missions.

## L'ADAGE AU SEIN DU RÉSEAU CIVAM

L'Adage souhaite entretenir des liens étroits avec les autres structures du réseau des CIVAM. En 2023, plusieurs adhérent·es et administrateur·rices de l'Adage se sont ainsi impliqués dans les conseils d'administrations et commissions de d'autres structures du réseau :

- PAC/MAEC/Commissions Agriculture Durable : Cyrille Guilloteau et Vincent Couvert
- FR CIVAM : Samuel Dugas, Olivier Monharoul, Michel Sauvée (administrateurs)
- Civam 35 IT : Olivier Monharoul (représentant de l'Adage au conseil d'administration)
- Réseau Civam : Aurélien Leray (président), Olivier Monharoul (réfèrent Réseau Civam sur l'installation-transmission)
- CIAP 35 : Paul Legrand (administrateur)

En 2023, l'Adage et d'autres Civam bretons se sont questionnés sur les liens qu'ils souhaitaient établir avec les collectivités locales. Deux portes-ouvertes à destination des élu·es ont ainsi été organisées en Ille-et-Vilaine et dans le Morbihan. Dans le 35, l'Adage, Accueil Paysan 35, le Civam 35 IT et la FR Civam ont ainsi co-organisé une porte-ouverte sur la ferme d'Olivier et Claude Monharoul. Objectif : faire connaître les actions des Civam et montrer en quoi elles vont dans le sens des transitions écologique et énergétique qui sont au cœur des préoccupations des communautés de communes. Un document à destination des collectivités a également été réalisé par les Civam bretons.

# COMMUNICATION

# 3

NUMÉROS  
D'ADAGE INFOS

# 3

INTERVENTIONS  
SCOLAIRES

# 2

PORTES  
OUVERTES

# 11

ARTICLES DANS LE  
PAYSANS BRETONS

## PORTES OUVERTES

Une porte ouverte à destination des élu·es et agent·es de collectivités a eu lieu le 26 mai 2023 chez Claude et Olivier Monharoul à Martigné-Ferchaud.

Une porte ouverte a eu lieu chez Guillaume Houitte le 30 juin à Langouët. A l'occasion des 30 ans de l'Adage, le Conseil d'administration a souhaité organiser une ferme ouverte à destination des élu·es et agent·es de collectivités territoriales, ainsi qu'aux financeurs et partenaires de l'association. La journée s'est finalement organisée en deux temps : une matinée politique, suivie d'un après-midi technique à destination des agriculteur·rices et porteur·ses de projets. Au total, une trentaine d'élus·es et technicien·nes de structures partenaires ainsi qu'une trentaine d'agriculteur·rices et porteur·euses de projet ont participé à cette journée.

## NOUVEAU LOGO

A l'occasion des 30 ans de l'Adage, le Conseil d'Administration a eu envie de remettre un coup de neuf au logo de l'Adage ! Le chantier s'est lancé en septembre avec une réunion entre 3 administratrices et Elsa Baudon, graphiste indépendante. S'en ai suivi plusieurs aller-retour par mail entre le CA et la graphiste. Le logo a été finalisé et diffusé début 2024

## COMMISSION COMMUNICATION

La commission s'est réunie en septembre pour établir une stratégie de communication de l'Adage : Pourquoi on communique ? Pour qui ? Comment ?... Deux chantiers prioritaires sont ressortis : le lancement d'un comité de rédaction de l'Adage Infos ainsi que la refonte du site internet de l'Adage.

## SITE INTERNET

A la suite de la commission communication, un gros travail de création d'un nouveau site internet et d'écriture de son contenu a été entamé par l'équipe salariée.





## QUELQUES CHIFFRES SUR NOS FORMATIONS

**585**

PARTICIPATIONS AU TOTAL EN JOURNÉE DE FORMATIONS

**91**

JOURNÉE DE FORMATIONS PROPOSÉES

**7**

FORMATIONS PAR GROUPE LOCAL EN MOYENNE

**8**

FORMATIONS DÉPARTEMENTALES

**3**

JOURNÉES HUILES ESSENTIELLES

**4**

FORMATIONS POUR LE GROUPE DES ELLES



**2**

JOURS DE VOYAGE EN VENDÉE ET LOIRE-ATLANTIQUE

**1**

JOURNÉE DE SAI-SIE EN COLLEC-TIF FERTIADAGE

**2**

JOURNÉES TÉLÉPAC

**7**

JOURNÉES D'INFORMA-TIONS SUR LES MAEC



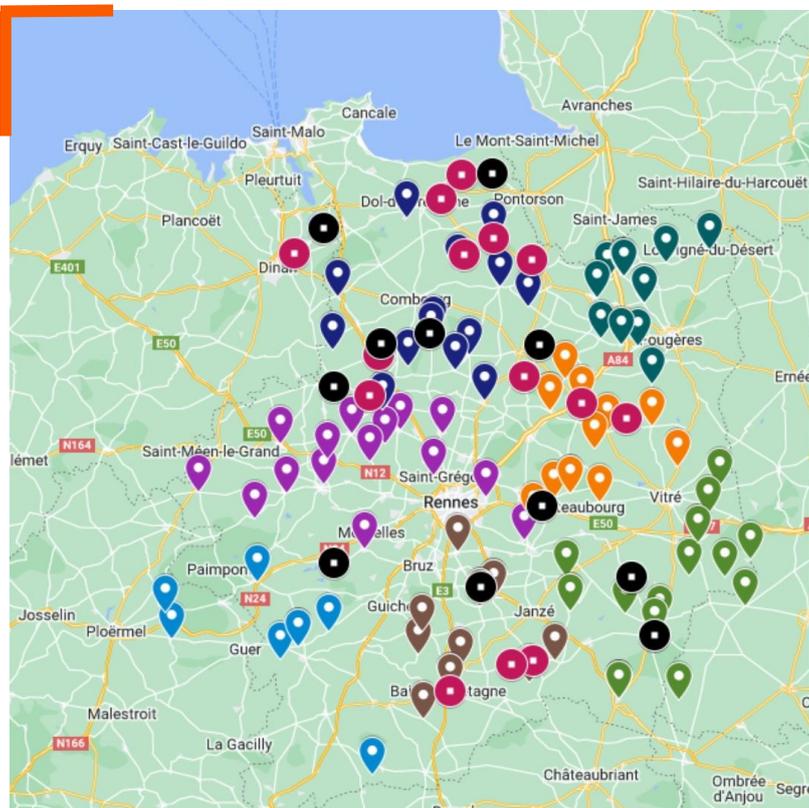
**7**

FORMATIONS POUR LE GROUPE VIANDE

**3**

FORMATIONS POUR LE GROUPE PETITS RUMINANTS

# LES FERMES ADHÉRENTES



-  GROUPE DE RENNES
-  GROUPE DE COMBOURG
-  GROUPE DE FOUGÈRES
-  GROUPE DE VITRÉ
-  GROUPE DE LA GUERCHE
-  GROUPE DE BAIN DE BRETAGNE
-  GROUPE DE VAL D'ANAST
-  GROUPE BOVIN VIANDE
-  GROUPE PETITS RUMINANTS

**134**

ADHÉRENT·ES

**117**

FERMES ADHÉRENTES

**95**

FERMES EN BOVIN LAIT

**14**

FERMES EN BOVIN  
ALLAITANT

**8**

FERMES EN PETITS  
RUMINANTS

**17**

PORTEUR·SES DE  
PROJET OU RETRAITÉ·ES



## GROUPES VÊLAGES GROUPÉS : UNE BELLE DYNAMIQUE !

Lancé fin d'année 2022, le groupe « vèlages groupés » s'est réuni 2 fois en 2023 : en janvier chez Emmanuel Tuaux à Saint Sauveur des Landes avec un système en vèlages groupés de printemps (VGP) puis en novembre chez Antoine Aubert à Romillé sur un système en transition vers les VGP.

Le groupe rassemble une quinzaine de fermes avec des systèmes divers : tout herbe ou non, avec des vèlages groupés au printemps, à l'automne ou sur les deux périodes... Ainsi que des profils variés : des personnes expérimentées, des personnes en transition ou en questionnement sur le groupement des vèlages ou encore des porteur-euses de projet.

Pour que chacun-e s'y retrouve et avance dans ses questionnements, le groupe se réunit à la fois pour des journées techniques sur des fermes qui pratique les vèlages groupés et à la fois pour des journées de co-construction sur des fermes en transition/réflexion.

### Témoignage de Florian et Cécile Salin – Eleveur-euse de vaches laitières à Dourdain :

« Nous connaissons les systèmes en vèlages groupés via des précurseurs adhérents du Cedapa et de l'Adage. Ce sont des systèmes vers lesquels nous voulons aller. Le groupe de l'Adage nous accompagne dans cette démarche de transition : passage en groupement des vèlages au printemps avec objectif de fermeture de la salle de traite l'hiver. Nous sommes venus chercher l'expérience auprès de fermes expérimentées : d'où ils sont partis ? Comment s'est passée la transition ? Humainement et économiquement, comment s'organise-t-on une fois que les vèlages sont groupés ? Nous aimons aussi accueillir sur notre ferme car nous avons besoin d'être rassurés par le groupe. Le groupe vèlages groupés est un espace d'échanges, complémentaire au groupe de Vitré, dont nous faisons partie. Dans le groupe local il y a différents systèmes donc nous n'abordons pas forcément des problématiques comme celles de la gestion et l'accueil des veaux, tous nés au même moment. Le groupe vèlages groupés se compose de fermes réparties sur le département, avec des contextes pédoclimatiques divers et des périodes de vèlages différentes : de printemps, d'automne ou les deux. Nous avons fait le choix de grouper sur deux périodes pour le moment mais réfléchissons à un groupement sur une seule période, au printemps. Nous sommes donc contents de pouvoir prendre des infos des deux bords ! Même s'il y a plus de points communs qu'on ne le pense entre VGP et VGA. Pour ceux qui se questionnent sur le passage à ce type de systèmes c'est aussi très enrichissant et cela leur permet de bien réfléchir le choix de la période de vèlages. »



## COMMISSION TRANSFORMATIONS COMMUNE

La Commission Transformation Commune (CTC) s'est réunie 6 fois en 2023 :

L'année a commencé par une soirée de présentation et restitution du voyage de 2022 autour des fromageries collectives. Une vingtaine de personnes est venue échanger avec les voyageurs.

La CTC s'est rendue sur la ferme d'Hélène Hervé à Laillé, éleveuse d'un petit troupeau (7-8 vaches) et qui transforme l'entièreté du lait dans sa fromagerie autoconstruite.

En octobre, le groupe a suivi une formation « initiation à la transformation fromagère » à Pontivy durant 2 jours avec Pierre Legrand, formateur et technicien fromager au Lycée du Gros Chêne. L'objectif était d'avoir des bases théoriques sur la transformation du lait et de pratiquer.

La CTC s'est réunis 3 fois au cours de l'année pour préparer les visites et la formation, et continuer d'échanger autour des réflexions et projets menés par la CTC.

Pour la dernière réunion de la CTC, en décembre, le groupe s'est réuni chez Cyrille et Stéphanie Guilloteau pour un atelier de transformation de beurre. Le groupe a testé la recette apprise en formation en octobre. Cette journée fut aussi l'occasion d'écrire le fil rouge de l'année 2024 pour la CTC et de clarifier ses objectifs.

Les Objectifs de la CTC pour 2024 sont de continuer les visites, les rencontres et les réunions pour :

- Elaborer des fiches de recettes de transformation faciles et simples
- Travailler sur la mise en route d'un camion de transfo
- Approfondir la question du travail en collectif

**Paysans référents : Christophe Mellier, Cyrille Guilloteau, Louis Motte**  
**Animatrice référente : Lysa**



## LES ELLES DE L'ADAGE

Le groupe des Elles poursuit ses actions et projets : formations, interventions publiques et auprès de scolaires, travaux de recherche-action, réponses à des sollicitations et invitations institutionnelles ou dans des médias, auprès d'autres collectifs du réseaux et en-dehors, ... L'objectif de ces prises de parole vise toujours à partager les expériences et travaux du groupe, visibiliser les apports du groupe non-mixte pour ses participantes et pour les structures auxquelles elles appartiennent.

En 2023, le groupe a organisé 3 formations réparties sur 5 journées :

- Transformation fromagère
- Construction bois-charpente : 2<sup>ème</sup> journée théorique conception puis 2 jours de chantier
- Interventions publiques / scolaires

Ces formations, ouvertes à l'ensemble des fermes adhérentes à l'Adage, ont réuni au total 16 personnes dont 3 en parcours à l'installation.

### FORMATION CONSTRUCTION BOIS-CHARPENTE



Ce cycle de formation s'est déroulé sur plus d'une année entre décembre 2022 et février 2024, mobilisant les participantes sur 6 journée au total. Le groupe de 11 éleveuses a été accompagné par 2 charpentières pour poser les bases théoriques de la charpente, co-concevoir 2 projets d'abris bois puis les construire collectivement.

## LANCEMENT ET DIFFUSION DE « L'INVISIBLE GRONDE »

En 2023, le groupe a organisé le lancement et la diffusion du clip « l'invisible gronde » que les paysannes ont co-créé et co-réalisé avec des artistes de la Compagnie OCUS en 2022. La soirée de lancement a mobilisé 6 paysannes du groupe et réuni une quarantaine de personnes.

Le clip a également été diffusé à d'autres occasions : lors de la rencontre annuelle des jeunes de la Confédération Paysanne, à la Fête du Champ à l'Assiette à Rennes, lors d'une ferme ouverte organisée par une paysanne du groupe dans le pays de Fougères ou encore au cours d'une soirée-débat organisée à la médiathèque du Rheu par le lycée agricole du Rheu en partenariat avec l'Adage et Maud Bénézit, co-auteurice de la BD « Il est où le patron ? »



## LES ELLES, INVITÉES À TÉMOIGNER DE LEURS TRAVAUX

Les Elles ont été invitées par la Direction Régionale aux Droits des Femmes et à l'Égalité de la Préfecture de la région Bretagne, à participer à une rencontre avec la délégation aux droits des femmes du Sénat au cours d'une table ronde « Santé au travail des femmes en Bretagne : quelle stratégie face à ces enjeux, quelles actions concrètes ? ». Marie-Edith, en tant que présidente de l'Adage et membre des Elles, et Anaïs, animatrice, ont participé à cette rencontre avec 4 Sénatrices et réunissant une quinzaine d'autres personnes, et y ont présenté les actions du groupe des Elles de l'Adage.

Une autre paysanne du groupe, Gwennenn, très active dans le groupe des Elles et dans le réseau des travailleuses de la terre, a également participé à une journée organisée par l'Université de Rennes 2 avec l'équipe de formation du DIU « Etudes sur le genre » sur le thème « L'écologie, une question de genre ? »

Le groupe a également répondu à des sollicitations de média, notamment Arte Radio qui a consacré un épisode d'Un podcast à soi aux « paysannes en lutte » et La France Agricole qui a rédigé un article sur les outils conçus et construits par les paysannes en formation.

**Administratrices référentes : Marie-Edith Macé, Lynda Renaudin, Amande Gat**

**Animatrice référente : Anaïs**

**Financements : Réseau Civam, Fondation GoodPlanet, GIEE**



FONDATION  
**GoodPlanet**





## RETOUR SUR LE VOYAGE DE L'ADAGE

En septembre 2023, l'Adage organisait un voyage sur deux jours en Loire-Atlantique et en Vendée sur le thème de la lutte pour la protection de la biodiversité par les modes de production paysans.

### JOURNÉE 1 : RENCONTRE AVEC LE FONDATEUR DE PAYSANS DE NATURE

Frédéric Signoret, est installé dans le marais breton à Notre-Dame-des-Monts, et également fondateur du réseau Paysans de Nature. Pour les 9 paysan·es présent·es, ce voyage était l'occasion de visiter sa ferme, de questionner notre rapport à la biodiversité et de comprendre comment fonctionne le réseau.

Avant de s'installer, Frédéric a travaillé 10 ans à la LPO, comme technicien agro-environnement. Il a participé au développement des MAEC dans le marais breton, puis a souhaité s'installer pour montrer que la protection de l'environnement doit être menée en partenariat avec les agriculteur·ices qui ont un grand pouvoir pour la protection de la biodiversité. Aujourd'hui, les parcelles de sa ferme abritent davantage d'individus de barges à queue noire (espèce menacée et endémique du marais) que les réserves naturelles à proximité.

Cet exemple résume l'objectif du réseau Paysan de Nature, qui propose de mettre en relation paysan·es, naturalistes et citoyen·es afin d'œuvrer ensemble pour la protection de la biodiversité sur les terres cultivées. Une antenne Paysans de Nature est en cours de création en Bretagne, l'Adage y est impliquée.

### JOURNÉE 2 : RENCONTRE AVEC DES PAYSAN·NES À NOTRE DAME DES LANDES

Quatorze adhérent·es de l'Adage sont ensuite allé·es à la rencontre de paysan·nes installé·es sur le territoire de l'ancienne ZAD de Notre-Dame-des-Landes. Cela a permis de comprendre l'histoire et la situation actuelle des fermes du territoire, ainsi que de découvrir les modes d'organisation qui ont émergé suite à la mobilisation.



Nous y rencontrons des agriculteur·ices qui promeuvent une agriculture le plus souvent collective, avec différents statuts. Une complexité dans la location des terres dont le Département de Loire-Atlantique est propriétaire rend précaire la situation de certaines fermes, alors qu'elles ont fait le choix d'acquérir un statut classique à la suite de l'abandon du projet d'aéroport. D'autres fermes font le choix d'une agriculture vivrière en collectif, avec des productions très diverses et qui permet une implication de nombreuses personnes.



## **PROJET BIODIVERSITÉ : LES SYSTÈMES HERBAGERS ET L'ACCUEIL DE LA BIODIVERSITÉ**

En 2023, à l'Adage, on a parlé biodiversité !

Grâce au financement du département, un travail d'analyse des capacités d'accueil de la biodiversité a été réalisé sur 8 fermes Adage. Les paysan.nes ont notamment accueilli les étudiant.es de la licence PRO PARTAGER de l'université de Rennes, qui ont exercé leur double regard naturaliste et agricole sur les systèmes herbagers. L'occasion de nombreux échanges, et une envie forte exprimée par les paysan.nes de mieux connaître les espèces sur leur ferme, et de mieux communiquer sur les bénéfices de leurs pratiques quant à la biodiversité.

Le voyage en Vendée chez un des fondateurs de Paysan de Nature a aussi été un moment important pour mobiliser autour de la thématique. L'Adage a depuis rejoint le réseau breton, aux côtés d'autres structures environnementalistes et agricoles. Amande Gat, éleveuse de vaches allaitantes à Tresboeuf et administratrice à l'Adage, est référente sur la thématique et participe aux rencontres au nom de l'Adage.

Le contexte d'ouverture de la MAEC haie, et le constat de complémentarité entre bocage et système herbage (renouvelé par le contexte de changement climatique) a motivé la demande de formation sur la haie dans les groupes. Deux journées ont lieu en 2023. Une formation a été organisée à La Chapelle Chaussée avec le collectif paysan Terres & Bocage sur la place de la haie sur nos territoires et sa gestion durable depuis une approche paysanne et autonome. Deux jours de formation sur la haie fourragère ont par ailleurs été animés par l'AFAF à Tresboeuf.

**Administratrice référente : Amande Gat**  
**Animatrice référente : Elise**  
**Financements : Conseil départemental 35**



# PROJET GIEE : LE TRAVAIL MOTEUR DE LA TRANSITION AGRO-ÉCOLOGIQUE EN ÉLEVAGE

A travers ce projet GIEE, l'Adage souhaite contribuer à l'amélioration des conditions de travail en élevage herbager, et à améliorer l'attractivité des systèmes autonomes via le travail.

En 2023, une **enquête** a été réalisée auprès de **50 agriculteur·rices adhérent·es** et **7 salarié·es agricoles**. Elle a permis d'identifier des facteurs d'amélioration des conditions de travail, ainsi que des repères sur le travail en système herbager. Ces informations seront diffusées vers les adhérent·es de l'Adage (en formation, à travers des fiches de synthèse), mais également vers des publics variés : un café installation à destination de porteur·ses de projet, ainsi que des interventions en milieu scolaire sont prévues, dont un stand lors d'une ferme ouverte.

Objectif de ces communications à destination de futur·es travailleur·ses agricoles : montrer l'importance de prendre en compte le travail avant l'installation, pour donner envie. Comme le montrent les chiffres de Solidarité Paysans lors de leur AG de 2023, à laquelle l'Adage a participé, une majorité des difficultés sont rencontrées pendant les premières années d'installation (40% des personnes accompagnées par SP le sont dans les 10 premières années de leur installation). **Penser au travail en amont de l'installation** semble donc un facteur majeur d'amélioration de la résilience des fermes, en misant sur le bien-être des paysan·nes.

Une brochure sur les **spécificités du salariat en système herbager** a été rédigée à partir des expériences de 7 employeur·ses et 7 salarié·es agricoles. Elle vise à faciliter le recrutement des fermes en système herbager, en donnant des repères, des conseils, ainsi que des moyens de communication pour recruter.

Enfin, 6 formations sur l'organisation au travail ou le recrutement ont été organisées à destination de 47 agriculteur·rices sur l'année 2023, afin de réfléchir à l'amélioration du bien-être des paysan·nes en systèmes herbagers.

## Citations issues de l'enquête :

« Le système herbager est plus facile à tenir pour quelqu'un en individuel. Il faut s'autoriser du confort, investir pour le confort et non pas pour s'agrandir. »

« J'adore promener mes vaches, prendre mon temps, avec les vaches tu es obligé de te mettre à leur rythme, ça me pose. »

« L'objectif est d'avoir un bon confort de vie, je me rends compte qu'on a tout intérêt à avoir un·e salarié·e. Dans notre type de système, il ne faut pas hésiter à en avoir. Je gagne plus à avoir un·e salarié·e et avoir du temps pour réfléchir à mon système pour l'optimiser. »

*Projet GIEE de 2022 à 2024, réalisé en partenariat avec Solidarité Paysan, la MSA, l'EPTB Vilaine, le lycée agricole Théodore Monod, et le CER.*

**Paysan·nes référent·es : Cyril Bigot, Ludovic Courtois, Eric Duverger, Christophe Gendron, Michel Primault, Didier Roulleaux, Jean-michel Thébault, Anne Vicenzotti**

**Animatrice référente : Mélanie**

**Financements : Ministère de l'Agriculture et GIEE**





## PROJET COMPTA CARE : COMPTER L'INCOMPTABLE !

En 2023, l'Adage s'est impliquée dans un projet portant sur l'expérimentation de la Comptabilité CARE appliquée au domaine agricole. La comptabilité CARE (ou comptabilité socio-environnementale ou comptabilité élargie) est un modèle de comptabilité qui a pour ambition d'intégrer dans le résultat comptable les capitaux naturels et humains, avec le même niveau de priorité que le capital financier. L'application de CARE repose sur une évaluation préalable de l'état des capitaux à préserver. Pour cela, dans le cadre de ce projet, la méthodologie CARE a été couplée avec le diagnostic IDEA, un diagnostic qui évalue la durabilité des fermes. Les objectifs de ce projet sont d'étudier le potentiel de la méthode CARE couplée à IDEA et permettre un dialogue avec les acteurs du territoire sur la préservation des capitaux.

Ce projet, porté par la FN CUMA, se déroule sur 2 ans (2023-2024). Les partenaires du projet sont : des agriculteur·rices, Agrobio35, l'Adage35, le Centre d'Eco-développement de Villarceaux, Ferme d'Avenir, l'Université de Reims et TRAME.

Concrètement en 2023, plusieurs réunions ont eu lieu entre les différents partenaires du projet et d'autres acteurs du territoire (Chambre d'agriculture, Agence de l'Eau,...) afin de définir ensemble les capitaux à étudier. Différents temps de discussion entre partenaires du projet ont également eu lieu pour réfléchir à la méthodologie. Puis les diagnostics IDEA ont été réalisés sur les 5 fermes partenaires (2 fermes de l'Adage et 3 fermes du réseau d'Agrobio35), suivi de la réalisation de la comptabilité élargie grâce à la méthode CARE. En octobre, une journée de présentation des premiers résultats a été organisée sur une ferme engagée dans le projet, à Montfort sur Meu. Différents élu·es et salarié·es de diverses structures ont fait le déplacement (Afo53, CERFrance, Collectivité Eau du Bassin Rennais, Rennes Métropole, Conseil départemental, ...).

L'année prochaine, l'expérimentation continue sur 5 fermes du Réseau CUMA.

**Paysans référents : Laurent Lamy et Claude Jacquel qui ont participé au projet pour l'Adage.**

**Animatrice Référente : Lysa Piveteau**

**Financements : Réseau CUMA, Fondation Carasso, Fondation de France**



# PROJET WINTERPÂT « EXPÉRIMENTER ET ÉCHANGER AUTOUR DE LA PRATIQUE DU PÂTURAGE HIVERNAL »

Le projet « WinterPât » mené par l'Adage et la Chambre d'Agriculture de Bretagne a officiellement commencé en 2023.

Le lancement du projet est marqué par la création d'un groupe d'échange sur le pâturage hivernal composé d'éleveurs allaitants et laitiers, la mise en place d'un planning de pâturage hivernal et le lancement de suivis de deux paddocks sur l'ensemble de l'année auprès de 7 fermes adhérentes de l'Adage.

Des journées d'échange et une rencontre avec Rémy Delagarde (chercheur à INRAE) ont permis aux éleveur·ses de co-construire des protocoles de collecte de données afin de répondre à leurs interrogations sur la pratique du pâturage hivernal.

Voici quelques questionnements qui ont été retenus par les éleveur·ses du projet et qui feront l'objet de suivi :

- Quel impact du pâturage hivernal sur la quantité et la qualité de l'herbe, la pérennité de la prairie et la qualité de l'eau ?
- Quelle quantité et qualité d'herbe en hiver ?
- Quelles sont les économies de charges qu'entraînent le pâturage hivernal ? Quel coût alimentaire avec du pâturage hivernal ?
- Quelles conséquences du pâturage hivernal sur le temps de travail et les conditions de travail ?

## Objectifs du projet :

- Elaborer des indicateurs technico-économiques : quantité et qualité de l'herbe, coût alimentaire, ...
- Analyser l'impact du pâturage hivernal sur la pérennité de la prairie, la qualité de l'eau, la vie du sol et le bilan carbone
- Comprendre l'impact de la pratique du pâturage hivernal sur le bien-être de l'éleveur·se et des animaux et évaluer l'acceptabilité sociétale de cette pratique.

*Projet AEP de 2023 à 2026, réalisé avec la Chambre Régionale d'Agriculture de Bretagne, financé par la Région Bretagne.*

**Paysans référents : Jérôme Dion, Axel Euverte, Damien Fraco Sanchez, Cyrille Guilloteau, Philippe Hautbois, Jérôme Martin, Nicolas Rubin, David Trégarth**

**Animatrice référente : Emma**

**Financements : Région Bretagne**

WinterPât





## ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL / CONCERTÉ

L'Adage est engagée depuis 2017 dans l'accompagnement individuel des fermes en difficulté en collaboration avec Solidarité Paysan. En 2023, ces accompagnements ont continué, et par l'intermédiaire de Solidarité Paysan, de nouvelles personnes continuent à prendre contact avec l'Adage pour être accompagnées. Salarié-es, bénévoles et volontaires paysans des groupes locaux peuvent être amenés à rencontrer et à échanger avec la personne accompagnée.

En 2021, est né le projet de recherche-action Accordé, animé par les Réseau Civam et Solidarité Paysans et accompagné par une équipe d'ergonomes et de psychologues du travail. Accordé, c'est « Accompagnement concerté d'agriculteur·rices fragilisé·e·s vers l'autonomie ». L'idée est de mettre en commun les expériences de collaboration entre les structures locales des deux réseaux, pour progresser ensemble dans nos accompagnements concertés. En 2023, l'Adage a participé à deux rencontres pour échanger entre salarié.es et bénévoles accompagnateurs. Des salariées de l'Adage ont par ailleurs participé à un collège de Solidarité Paysan afin de mieux comprendre le fonctionnement de l'association, ainsi qu'à leur Assemblée Générale pour présenter le projet Travail.

Par ailleurs, Christophe Mellier, administrateur à l'Adage et référent sur le sujet, s'est investi avec d'autres accompagnants dans la production d'une plaquette de communication sur les accompagnements concertés par nos deux structures. Elle nous permettra de mieux communiquer et d'aiguiller les personnes possible-ment intéressées.

**Administrateur référent : Christophe Mellier**

**Animatrice référente : Elise**

**Financements : Bassins Versants**



## FERMEADAPT

L'Adage, en lien avec la FRCIVAM, est impliquée dans le projet multipartenarial FermAdapt, lancé en 2022. Ce projet d'envergure régionale se donne les objectifs suivants :

- Modéliser les impacts du changement climatique sur les systèmes agricoles bretons et modéliser des trajectoires d'adaptation possibles
- Accompagner les fermes dans leurs trajectoires d'adaptation
- Elaborer un diagnostic de vulnérabilité des fermes

A l'Adage, le groupe du secteur de Vitré est impliqué dans FermAdapt.



En 2023, des prairies de deux fermes du groupe ont été suivies. Objectif : Déterminer en quoi ces prairies pouvaient être des leviers d'adaptation intéressants aux changements climatiques. Des diagnostics prairiaux ont ainsi été réalisés à 3 reprises, du printemps à l'automne 2023, sur les 3 prairies suivies. Celles-ci contenaient, entre autres, plantain, fétuque élevée, chicorée, et l'une d'elles avait été récemment implantée sous couvert de méteil.

En juillet 2023, le groupe de Vitré s'est retrouvé autour d'une partie de « RAMI fourrager », avec intervention de l'Idele. 2 fermes types du groupe ont été modélisées et projetées dans un climat futur, tel que décrit par le GIEC. Le groupe proposait ensuite des pistes d'adaptation, qui devaient permettre que les systèmes trouvent un nouvel équilibre malgré les épisodes de sécheresse plus intenses et fréquents.

**Paysan référent : Jérôme Cailleau**

**Animatrice référente : Gabrielle**

**Financements : Région Bretagne et Ademe**





## **ÉCOPHYTO DEPHY: DERNIÈRE ANNÉE DE PARTICIPATION DE L'ADAGE**

2023 a été la dernière année de participation de l'Adage à Ecophyto Dephy, programme dédié à l'accompagnement collectif et individuel des agriculteur·rices pour la baisse de l'utilisation des pesticides.

Dans ce cadre, Lysa a organisé des formations et journée d'échanges autour de la diversification des cultures, la gestion des effluents ou encore la culture de maïs population, et a participé à plusieurs rencontres du réseau.

Elise a quant à elle participé à l'animation du réseau régional et national. Elle a participé à 6 rencontres nationales pour réfléchir aux côtés d'autres structures à la mise en place des actions du réseau. Elle a contribué à l'organisation de deux séminaires à destination des conseiller·ères et animateur·rices de groupe « Dephy » en Bretagne, pendant lesquels ils ont pu échanger entre pairs pour lever leurs difficultés, et elle a accompagné en individuel 8 animateur·rices du réseau Grand-Ouest. Une journée à part ailleurs été organisée par l'Adage, la FRCivam et la Chambre d'Agriculture à l'échelle de la Bretagne pour parler reconception de système avec des conseiller·ères au-delà des réseaux Dephy et Civam.

L'Adage a aussi participé à une étude commandée par la MSA. Elle avait pour but de questionner les difficultés rencontrées par les conseiller·ères et animateur·rices dans l'accompagnement à la baisse des pesticides, et de tenter d'identifier des leviers en comparant les fonctionnements des structures.

En 2023, le conseil d'administration a décidé de ne pas renouveler la participation au réseau, considérant qu'il n'était plus le lieu adéquat pour partager et faire progresser nos manières d'accompagner les paysan·nes.



## INSTALLATION-TRANSMISSION

En 2023, l'Adage a organisé une soirée transmission dans le cadre du mois de l'installation en agriculture durable. Le 7 novembre, 19 personnes, aussi bien porteur·ses de projet et jeunes installé·es, qu'agriculteurs et agricultrices proches de la transmission, se sont ainsi rencontrés à Bruz pour échanger autour de la question de la transmission des fermes en système herbager. Les réflexions ont été alimentées par les témoignages de Christophe Schilliger, jeune installé, et de Bernard Racapé, qui a récemment transmis sa ferme. Foncier, logement, changement de production ou reprise dans la continuité, processus de transmission de la prise de contact à l'installation des repreneur·ses, accompagnements possibles lors de ce parcours, ... sont autant de sujets qui ont été discutés lors de cette soirée.

L'installation transmission à l'Adage en 2023, c'est aussi :

- Une collaboration étroite avec le Civam 35 Installation Transmission
- Une commission Installation transmission qui s'est réunie pour orienter les actions de l'Adage sur cette thématique
- 5 interventions en stage 21h sur la Résilience des fermes
- La participation au collectif InPact Installation Transmission régional, animé par la Fédération Régionale des Civam de Bretagne
- Un siège en comité installation pour l'attribution des DJA. Jérôme Cailleau y représente l'Adage.

**Paysan référent : Jérôme Cailleau**  
**Animatrice référente : Gabrielle**





## **MAEC : UNE ANNÉE DE NOUVELLE PROGRAMMATION ET UNE ANNÉE DE MOBILISATION**

Historiquement, l'Adage est engagée au niveau régional au sein de la commission Agriculture Durable dans la veille et le plaidoyer pour infléchir sur les cahiers des charges régionaux des MAEC herbivores. En 2023, Cyrille Guilloteau et Vincent Couvert étaient à nouveaux les deux paysans mandatés par l'Adage pour travailler sur ces questions au sein de la Commission.

A l'annonce du manque de budget pour financer les contrats de la nouvelle programmation, la commission Agriculture Durable s'est investie pour organiser la mobilisation côté Civam en collaboration avec les autres organisations : de nombreuses réunions et une forte implication du collectif. Un convoi breton est allé manifester à Paris le 14 novembre, et plusieurs jours de mobilisation devant la DRAAF ont suivi en décembre, et ont mobilisé un grand nombre d'Adagien-nes.

L'Adage s'est engagée auprès des bassins-versants à accompagner la mise en place de la nouvelle programmation chez les agriculteur·rices du territoire. L'Adage est donc intervenue auprès des adhérent·es, mais aussi d'autres agriculteur·rices qui ont fait le choix d'être accompagné·es par l'Adage. Les diagnostics agroécologiques obligatoires ont pu être réalisés en semi-collectif pour les personnes ayant déjà des pratiques proches du cahier des charges. Ce sont 116 fermes qui ont pu être accompagnées, majoritairement engagées sur des mesures « herbivores ». Certaines fermes adhérentes ont par ailleurs souscrit à des mesures biodiversité, comme la MAEC haie, nouvellement ouverte sur le territoire. D'autres fermes souscrivent déjà à des mesures « protection des espèces » (retards de fauche) ou « races locales menacées ».

Par ailleurs, pour remplir l'exigence du cahier des charges de suivre 1 formation spécifique pendant les 2 premières années d'engagement, l'Adage a organisé plusieurs formations homologuées autour de la gestion de l'herbe et des haies.

# FINANCEMENTS

## EXERCICE CLOS 2023

LE RÉSULTAT D'EXERCICE 2023 EST DE 37 787€ POUR UN TOTAL DES PRODUITS DE 483 982€.

### LES PRODUITS 2023

**96000€**

**ACTIONS SUR LES BASSINS VERSANTS EN MAÎTRISE D'OUVRAGE ASSOCIÉE**

en hausse exceptionnelle notamment du fait de l'accompagnement individuel et collectif lié aux nouvelles MAEC

**28000€**

**D'ADHÉSIONS**

stables

**23000€**

**DE PLAN D'ACTION AGRICULTURE DURABLE**

stables, suite à sa baisse en 2022 (Conseil Régional et Agence de l'Eau Loire-Bretagne)

**97200€**

**DE VIVÉA**

une très bonne année

**50000€**

**DE ÉCOPHYTO DEPHY**

stabilité du financement pour la dernière année

**32400€**

**DE SOUTIEN DU CONSEIL DÉPARTEMENTAL 35**

stable depuis de nombreuses années

**16700€**

**DE PLAN ÉNERGIE (ADEME ET CONSEIL RÉGIONAL)**

de nombreuses actions dans le projet FermAdapt à 13 800€

**17000€**

**DE GIEE TRAVAIL**

rattrapage du retard pris au démarrage du projet, un stage et plusieurs actions menées

**40000€**

**DE ÉCOPHYTO 30 000**

répartition sur 2 années des dernières actions et donc des financements associés pour l'accompagnement Ecophyto 30 000 : 40 000 € en 2023, 25 000 € prévus en 2024.

## LES CHARGES 2023

### **278000€**

#### CHARGES DE PERSONNEL

en légère baisse, 0,2 ETP en moins par rapport à 2022, 2 départs de salariés pris en compte sur l'exercice comptable (indemnités de départ), baisse de l'ancienneté moyenne de l'équipe. En 2023, l'équipe a compté 7 salarié·es pendant la moitié de l'année et non la totalité comme initialement prévu.

### **32000€**

#### D'HONORAIRES

relativement stables pour 80% des interventions en formations, le reste étant liés aux audits pour la certification de la formation professionnelle (Qualiopi) et à la certification des comptes (Cafex).

### **25000€**

#### LOYER ET CHARGES LOCATIVES

en légère hausse, liée à une augmentation de la surface de bureau et travaux d'aménagement d'une salle commune pour les repas.

### **14000€**

#### DÉPLACEMENTS DE L'ÉQUIPE SALARIÉE EN LÉGÈRE BAISSSE

en légère baisse

## BILAN 2023

Créances en baisse cette année à 51% de l'actif par rapport à 2022 (68%) – des dossiers de subvention soldés et payés plus tôt - mais encore au-delà de 2021 (44%) : longs délais de paiement des subventions.

## PRÉVISIONNEL 2024

Budget 2024 à l'équilibre (+ 4 400 €) avec 5,8 ETP (4 salariées à temps plein, 2 salariées à 90%)

Budget 2025 à équilibrer : fin du financement Ecophyto 30 000, nouveaux financements à trouver pour poursuivre le projet Biodiversité et/ou de nouveaux projets



# NOTES

A series of horizontal dotted lines for writing notes.





## SUIVRE LES ACTUALITÉS DE L'ADAGE



[www.adage35.org](http://www.adage35.org)



Adage 35



Adage 35



Newsletter hebdomadaire - Prochaines dates de formations, actualités au sein de l'Adage et de notre réseau, informations (PAC, MAEC,..). Écrivez à [contact.adage35@civam.org](mailto:contact.adage35@civam.org) si vous voulez la recevoir !

## CONTACTER L'ADAGE



Adage 35 17 rue du bas village 35577 Cesson Sévigné



[contact.adage35@civam.org](mailto:contact.adage35@civam.org)



02 99 77 09 56

## CONTACTER L'ÉQUIPE

Elise Bouédron : [elise.bouedron@civam.org](mailto:elise.bouedron@civam.org) | 07 55 61 33 43

Emma Couëdel : [emma.couedel@civam.org](mailto:emma.couedel@civam.org) | 07 55 61 39 72

Anaïs Fourest : [anais.fourest@civam.org](mailto:anais.fourest@civam.org) | 07 55 61 83 54

Mélanie Hénaux : [melanie.henaux@civam.org](mailto:melanie.henaux@civam.org) | 07 55 61 80 43

Gabrielle Le Borgne : [gabrielle.leborgne@civam.org](mailto:gabrielle.leborgne@civam.org) | 07 55 61 05 20

Lysa Piveteau : [lysapiveteau@civam.org](mailto:lysapiveteau@civam.org) | 06 38 02 48 00

