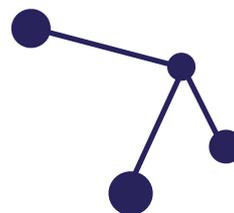


# Projet ATLASS 2

## Bilan final

Période 2021 - 2023



# ATLASS II

ACTION TERRITORIALE  
POUR L'ALIMENTATION SOLIDAIRE  
ET SOUTENABLE

Janvier 2024





## Le projet ATLAS 2 "Action Territoriale pour l'Alimentation Solidaire et Soutenable"

### Contexte du projet

**La crise du Covid-19 puis, plus récemment, la guerre en Ukraine révèlent la vulnérabilité des territoires face aux crises**, qui sont amenées à se succéder et se superposer, et qui sont susceptibles d'affecter gravement le système alimentaire.

Notre système alimentaire actuel est vulnérable et peu résilient : sa capacité à fournir une alimentation suffisante et de qualité à toutes et tous en cas de crise n'est donc pas assurée. **De futures crises peuvent rapidement conduire à une rupture des chaînes d'approvisionnement alimentaires et impacter ainsi la sécurité alimentaire des populations.**

La **résilience alimentaire** peut être définie comme: "La capacité dans le temps d'un système alimentaire et de ses entités à de multiples niveaux de procurer à tous une alimentation suffisante, adaptée et accessible, face à des perturbations variées et même imprévues." (Tendall et al., 2015)

La **sécurité alimentaire** existe lorsque tous les êtres humains ont, à tout moment, la possibilité physique, sociale et économique de se procurer une nourriture suffisante, saine et nutritive leur permettant de satisfaire leurs besoins et préférences alimentaires pour mener une vie saine et active. (Comité de la Sécurité Alimentaire Mondiale, 2012)

Pourtant, au moment de la conception du projet (fin 2019), **la question de la sécurité des approvisionnements alimentaires et le risque de rupture alimentaire ne sont pas pris en compte, à l'échelle nationale comme locale** : il n'existe pas de stratégie nationale de sécurité des approvisionnements alimentaires (Cour des comptes, 2022) et très peu de Projets Alimentaires Territoriaux (PAT) intègrent la notion de résilience alimentaire dans leur stratégie. Les dispositifs existants sont ainsi insuffisants.

Partant de ce constat, les partenaires du projet ATLAS 2 entendent **proposer des méthodes et des outils pour penser et organiser la résilience alimentaire des territoires face aux crises et menaces**. Plus précisément, ils ont pour objectif d'aider les territoires à se préparer aux crises à venir, susceptibles de conduire à des ruptures alimentaires, en construisant une adaptation collective.

### Les partenaires

L'équipe d'ATLAS 2 est interdisciplinaire (contribution de plusieurs disciplines à l'analyse d'une question) et travaille dans une démarche transdisciplinaire (co-construction paritaire de la recherche entre acteurs de terrain et académiques).

Le projet ATLAS 2 est porté par la **Fédération Régionale des CIVAM de Bretagne** en collaboration avec le **cabinet d'étude coopératif Terralim**, des **partenaires de la recherche** (UP SHT Agrocampus Ouest, UMR Innovation INRAE, UMR Droit et Changement Social CNRS), et **6 partenaires territoriaux ruraux** (voir ci-dessous).

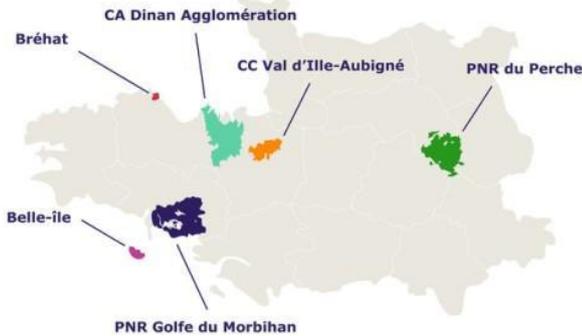




# ATLAS II

ACTION TERRITORIALE  
POUR L'ALIMENTATION SOLIDAIRE  
ET SOUTENABLE

## Les 6 territoires partenaires du projet (regroupés en « laboratoires ») :



- « Laboratoire intercommunalités » : Dinan Agglomération, la communauté de communes Val d'Île Aubigné Val d'Île-Aubigné
- « Laboratoire Parcs Naturels Régionaux (PNR) » PNR du Morbihan, le PNR du Perche
- « Laboratoire îles » La commune de Bréhat, Belle-Ile-en-Mer

Le projet est soutenu par **plusieurs réseaux et structures associatives** (Réseau Agricole des Iles Atlantique – RAIA, Les Greniers d'Abondances, Résolis, RMT Alimentation Locale). Des **experts indépendants** (Stéphane Linou, Paul Sauvage, Hripsimé Torossian, François Faure) sont également mobilisés.

ATLASS 2 est soutenu financièrement par la **Fondation de France** ainsi que par le **Plan de Relance** avec pour représentants de l'Etat le préfet de la Région Bretagne et la DRAAF Bretagne.



## Déroulé

Le projet s'est déroulé sur 3 ans (2021-2023) avec une articulation autour de 3 volets :



- **Le volet 1** constitue un bilan autour d'une crise, celle de la COVID 19. La collecte des données du volet 1 a été réalisée en 2021, les analyses ont été finalisées en 2022, année de diffusion des résultats.
- **Le volet 2** représente un volet expérimental et prospectif. Il s'est étendu de 2022 à 2023 : 2022 a été une année de réflexion collective et de mise en place puis 2023 a vu la concrétisation des ateliers élaborés et leur analyse. Les résultats ont été diffusés fin 2023, la diffusion se poursuit en 2024.
- **Le volet 3** se mobilise autour des préconisations. Il a été initié en 2022 et s'est finalisé en 2023 avec une étude et un travail d'analyse. La diffusion des préconisations, entamée fin 2023, se poursuit en 2024.





## Vie du projet

Les partenaires du projet se sont réunis régulièrement dans des réunions regroupant l'ensemble des partenaires ainsi que dans des réunions de travail spécifique en plus petits groupes. Ces réunions ont été l'occasion de partager les avancées du projet et de discuter les actions à venir, elles permettent l'interconnaissance des partenaires et renforcent les liens entre eux. Elles sont également le lieu de création d'une culture commune autour de nos sujets de travail grâce à des interventions de partenaires et de personnes extérieures.



*Comité de pilotage du 06/01/2022 Présentation de Bernard Guézo (Expert en résilience et vulnérabilité des territoires) et atelier avec Stéphane Linou (expert résilience alimentaire)*



*Journée d'échange - Présentation de Noé Guiraud (projet POPSU- Quelle résilience alimentaire pour une petite ville en milieu rural ?) et interconnaissance - 13/06/2022*



*Comité de pilotage du 18/01/2023 Présentation d'Amélie Karrer (projet ATLAS 2 - Terralim) et réunion de travail du groupe projet volet 2 - atelier de pré-test du volet 2 - 17 et 18/01/2023*





Un des principaux apports du projet est la construction d'une interface et d'une plateforme d'échange entre le monde de l'alimentation locale et celui de la gestion du risque.

## Les réalisations

### Volet 1 - 2021

#### Présentation

Le volet 1 a pour objectif de **décrire les trajectoires alimentaires des territoires impliqués dans le projet et de dresser un bilan de la crise du Covid-19 au sein de ces territoires**. Il a été finalisé début 2022.

Le diagnostic des effets de la crise sur le système alimentaire consiste à retracer la chronologie des dynamiques de reterritorialisation de l'agriculture et de l'alimentation de chacun des territoires partenaires d'ATLASS 2 avec un double objectif :

- Caractériser et comparer les trajectoires alimentaires des territoires, avant puis pendant la crise, afin d'identifier les inflexions imposées par le premier confinement de 2020 et ses suites ;
- Identifier les inflexions liées à la crise du Covid-19 et en tirer des enseignements : quels processus s'observent et revêtent une portée générale ? Lesquels sont spécifiques à certains territoires et signalent le lien entre mode d'adaptation à la crise et spécificités locales ?

Ce volet a été piloté par Catherine Darrot (Institut Agro Rennes-Angers) et Blaise Berger (Terralim), appuyés par Anne-Cécile Brit (FR CIVAM Bretagne) en lien avec le pilotage du projet. Des réunions de coordination régulières avec des stagiaires (Sixtine Mazin et Louise Thompson) ainsi que 2 chargées d'étude (RAIA Mary-Anne Bassoleil et Marie Toussaint) ont permis de mener le bilan sur les territoires. Il a mobilisé pour la collecte et l'analyse des données :

- **"Laboratoire des intercommunalités"** (Dinan Agglomération, Communauté de Communes Val d'Ille-Aubigné) : stage de Sixtine Mazin (avril à octobre 2021) – [consulter son mémoire](#)
- **"Laboratoire des Parcs Naturels Régionaux"** (PNR du Perche, PNR du Golfe du Morbihan) : CDD de Marie Toussaint (FR CIVAM Bretagne) et stage de Louise Thompson (juin à décembre 2021) – [consulter son mémoire](#)
- **"Laboratoire des îles"** (Bréhat, Belle-Île-en-mer) : étude réalisée par Mary-Anne Bassoleil pour le RAIA.

#### Livrables

**Plusieurs livrables sont issus de ce premier volet du projet** et sont dès maintenant disponibles sur le [site internet du projet ATLASS 2](#):

- Une fiche descriptive pour chaque territoire du projet ;
- Une note de synthèse présentant la méthodologie mise en œuvre et les résultats de l'ensemble des travaux menés;





# ATLASS II

ACTION TERRITORIALE  
POUR L'ALIMENTATION SOLIDAIRE  
ET SOUTENABLE

- les mémoires de stage;
- Un rapport de recherche
- webinaire de présentation des résultats du volet 1.
- diaporama de présentation du volet 1

## Les fiches territoires

Les fiches territoires ont pour objectif de présenter de manière synthétique chaque territoire et de mettre en avant les inflexions de la dynamique alimentaire du territoire sous l'effet de la crise covid-19.

**Fiche territoire - PNR du Perche**

Localisation	Normandie et Centre Val de Loire, Département Eure et Loir
Nombre de communes	200
Superficie	24 800 km <sup>2</sup>
Nombre d'habitants	240 000
PNR du Perche Agri-éco (SIC) de référence	2014-2020
Spécificité d'activités agricoles	7 000 ha
Part des exploitations agricoles	10%
Part des exploitations agricoles en agriculture biologique	10%
Part des exploitations agricoles en agriculture raisonnée	10%
Part des exploitations agricoles en agriculture durable	10%

**Dynamique agricole et alimentaire**

**Identité agricole et dynamiques**

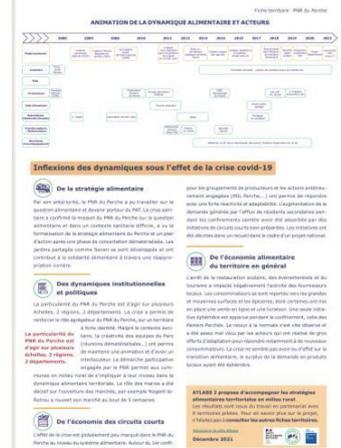
**Stratégie alimentaire en pratique**

**Stratégie alimentaire et plans de la gouvernance institutionnelle**

On trouve ainsi une partie Identité avec des données chiffrées, une carte, des textes présentant l'identité agricole et la stratégie alimentaire pour la partie descriptive.

Dans la partie Covid, une frise met en avant la dynamique alimentaire et les acteurs impliqués sur une période remontant aux années 2000 et allant jusqu'en 2021.

Les impacts sont ensuite détaillés dans des rubriques similaires aux différentes fiches : stratégie alimentaire, dynamiques institutionnelles et politiques, économie des circuits courts, économie alimentaire du territoire, organisation du secteur agricole.



## Rapport de recherche

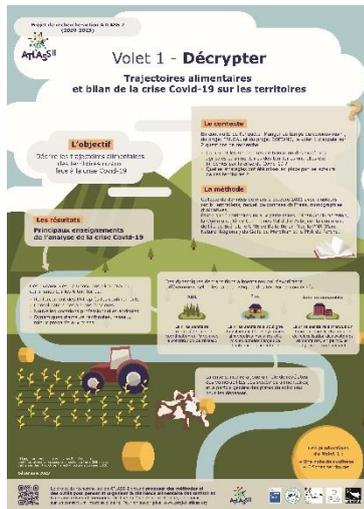
Le [rapport de recherche](#) expose la méthodologie et les résultats de ce volet 1.

## La note de synthèse

La [note de synthèse](#) issu du volet 1 présente **les grands enseignements de la crise sanitaire Covid-19 sur les six territoires ruraux partenaires du projet**. Elle présente la méthodologie de manière succincte, les résultats de l'analyse obtenus et finit par un exposé des vulnérabilités et pistes d'approfondissement. Elle s'adresse aux acteurs alimentaires des territoires et au monde de la recherche et se base sur des données collectées de mars à octobre 2021.



## Le poster



Un **poster synthétique** présentant les objectifs, la méthode et les résultats a été réalisé pour chaque volet.

## Webinaire

Un **webinaire de présentation** des premiers résultats du projet s'est tenu en décembre, il est disponible en replay sur la **chaîne YouTube d'ATLASS 2**. Il a permis de présenter plus largement le travail du projet et l'a illustré à travers le témoignage de Louise Fromageot pour le PNR du Perche. Un diaporama de présentation a été réalisé.

## Conclusion

Par l'observation de trajectoires longues de transition alimentaire, l'analyse de la crise Covid-19 a permis de voir que **le processus de transition alimentaire s'est maintenu voire accéléré**. Ce premier volet a permis d'identifier différentes vulnérabilités avec des pistes de solution pour un type de crise, une crise sanitaire.

Nous avons retenu 6 traits saillants de la crise :

- La verticalité de la chaîne alimentaire conventionnelle ;
- La gestion des flux ;
- La gouvernance politico - institutionnelle du système alimentaire territorial ;
- La structuration des circuits courts territoriaux ;
- La coordination des réseaux et l'information en temps de crise ;
- Les temporalités d'urgence et de moyen terme et le sillage social de la crise.

La crise sanitaire a joué un rôle de révélateur des vulnérabilités des systèmes alimentaires des territoires, et parfois des pistes de solutions pour les dépasser. Nous montrons que les territoires ruraux ont intérêt, en lien avec leurs spécificités, à se préparer à des phénomènes de rupture alimentaire et à mettre en place les conditions pour une meilleure résilience face à d'autres types de crises.

## Volet 2 – 2022 - 2023

### Présentation

Le volet 2, finalisé en 2023, traite de **la prospective et de la préparation face aux crises à venir**, à travers l'organisation d'ateliers dans les territoires. Il a été piloté par Anne-Cécile Brit (FR CIVAM), Gilles Maréchal (FR CIVAM) et Amélie Karrer (Terralim).

Ces ateliers « stress-test » visent à **tester un scénario de crise plausible**, élaboré avec des spécialistes de crise, en fonction des particularités de chaque territoire. L'objectif étant d'**expérimenter les réactions des acteurs du territoire aux risques de rupture alimentaire et de construire une adaptation collective**.

Un atelier pilote a été organisé à Belle-Ile le 1er juin 2022.



*atelier pilote, Belle-Île, juin 2022*

Dans le cadre de ce volet, un **“jeu sérieux”** (*serious game*) a été créé. Ce jeu de “rupture alimentaire” vise à proposer un support d'animation facilitant les discussions autour des notions de résilience alimentaire et de crise, permettant à différents acteurs (acteurs du système alimentaire, associations, élus, collectivités, citoyens etc.) d'échanger et d'expérimenter une prise de décisions collaborative. Il part du principe que la sensibilisation des acteurs est la première étape pour préparer une résilience alimentaire.

Ce *serious game* est un jeu dans lequel les joueurs incarnent des personnages (acteurs du système alimentaire, collectivités), qui font face, sur leur territoire, à une série de menaces vitales pour ses habitants. L'objectif du jeu est **de maintenir la sécurité alimentaire du territoire**. Il s'agit d'un jeu participatif où c'est le groupe qui remporte collectivement la partie.



Le scénario commence en 2024, et dure 4 tours. Ils représentent respectivement 1 jour, 1 semaine, 1 mois et 1 an. A chaque tour, le scénario présente la situation, avec ses évolutions critiques. Des cartes événements viennent compliquer la donne.

**L'enjeu de la partie est de réaliser des actions de manière collective, matérialisées sur le plateau de jeu par un tracé ou des jetons**, visant à faire remonter les ressources sur la piste de score. Celles-ci sont au nombre de cinq: communication, énergie, mobilité, ordre public, sécurité sanitaire/nutrition.

Pour gagner la partie, chacun des 5 compteurs de ressources devront être remontés au-dessus de zéro à la fin du dernier tour.

**L'animation est organisée en plusieurs temps** : en amont du jeu, les consignes permettant la compréhension de l'objectif (remonter les ressources), l'utilisation des éléments du jeu (cartes personnages, cartes événements, la piste des scores), sont données. Le jeu en lui-même s'organise entre temps de narration par le meneur de jeu, apportant de nouveaux éléments de contexte à chaque tour, ainsi que les événements imprévus, suivit par des négociations collectives visant à prendre des décisions de manière consensuelle.



Une **contrainte de temps** régit chaque tour, obligeant les joueurs à réagir rapidement et qui les plonge dans l'urgence d'une situation de crise.

**Des chercheurs sont présents, dans une posture d'observation**, afin d'étudier si le jeu s'avère un bon outil pour informer, échanger, mobiliser, susciter l'intelligence collective pour répondre aux enjeux d'une crise (alimentaire). Les observations viennent aussi nourrir les recommandations du volet 3, notamment s'il est fait mention d'éléments qui répondent à la nécessité d'outiller les territoires en termes de politiques publiques et de dispositifs réglementaires. Des comptes-rendus ont ainsi été réalisés à l'issue de chaque atelier.

**Ce jeu a été testé à trois reprises, dans le cadre d'ateliers organisés à Bréhat, Dinan et Nogent-le-Rotrou dans le Perche, entre février et mai 2023.**



Atelier Bréhat, 23 février 2023



Atelier Dinan, 22 mars 2023





# ATLAS 2

ACTION TERRITORIALE  
POUR L'ALIMENTATION SOLIDAIRE  
ET SOUTENABLE



Atelier Nogent-le-Rotrou (Perche), 30 mai 2023

## Livrables

### La note de synthèse

La **note de synthèse** du volet 2 vise à présenter les grands enseignements des ateliers exploratoires menés sur les trois territoires.

Elle présente la construction et l'expérimentation du jeu sérieux co-créé ainsi que les grands résultats qui émergent du volet 2.

### Le flyer résilience alimentaire

Un **flyer** a été co-créé par les membres d'ATLAS 2, Amélie Karrer et Hripsimé Torossian, en lien avec l'AFPCNT (Association Française pour la Prévention des Catastrophes Naturelles et Technologiques). Ce flyer est à destination de citoyens et les invite à se préparer face au risque de rupture alimentaire, renforçant ainsi leur résilience. Ce travail a permis de réaliser des ponts avec l'AFPCNT, ouvrant d'autres perspectives de travaux communs futurs.

**APPREHENDEZ VOTRE NIVEAU DE RÉSILIENCE ALIMENTAIRE AU TRAVERS DE QUELQUES QUESTIONS**

**CHEZ MOI**  
JE SUIS PRÉPARÉ À FAIRE FACE À UNE RUPTURE D'APPROVISIONNEMENT ALIMENTAIRE SUITE À UNE SITUATION EXCEPTIONNELLE (CATASTROPHE NATURELLE, TECHNOLOGIQUE OU FAUSSETÉ)

**DANS MON VOISINAGE**  
JE CONNAIS LES PERSONNES VULNÉRABLES ET QUI ONT BESOIN D'AIDE AUTOUR DE MOI

**SUR MON TERRITOIRE**  
JE CONNAIS L'OFFRE ALIMENTAIRE LOCALE AUTOUR DE CHEZ MOI, NOTAMMENT LES CIRCUITS COURTS

**DANS MA COMMUNE**  
JE CONNAIS L'ESSENTIEL DE CE QU'IL FAUT FAIRE EN CAS D'URGENCE OU DE CATASTROPHE, INCLUANT LA RUPTURE D'APPROVISIONNEMENT ALIMENTAIRE

## Deux communications

- **Conférence ISAGA, 54e conférence internationale sur la simulation et le jeu, La Rochelle Université, 5 juillet 2023** : Présentation du jeu sérieux ATLAS 2 par Anne-Cécile Brit (INRAE).



- **Colloque SAIDRA (Souveraineté alimentaire), Sciences Po Rennes, 19 octobre 2023** : communication « Anticiper et préparer son territoire aux risques de rupture alimentaire : allier souveraineté et résilience alimentaire par le jeu sérieux » par Anne-Cécile Brit (INRAE) et Amélie Karrer (Terralim/Institut Agro Rennes).

## Un article scientifique

Un article tiré de la communication au colloque SAIDRA, à paraître dans un numéro spécial de la revue **SAFS Systèmes Alimentaires / Food Systems** si sélectionné :

- Karrer, A., Brit, A., Sauvage, S. (2024). Anticiper et préparer les territoires au risque de rupture alimentaire par le jeu sérieux.

## Le poster



Un **poster synthétique** présentant les objectifs, la méthode et les résultats a été réalisé pour le volet 2.

## Conclusion

A travers l'organisation de ces trois ateliers dans des territoires partenaires, **les participants ont pu expérimenter une situation de crise ayant un impact sur le système alimentaire et ainsi prendre conscience des vulnérabilités et de l'impréparation de leur territoire.** Les ateliers du volet 2 ont permis aux participants de **changer de perspective** face au sujet de la résilience alimentaire et **d'échanger avec des acteurs aux profils divers.**

**Le jeu sérieux développé apparaît ainsi comme un outil pertinent pour permettre de mieux anticiper et gérer des situations de crise impactant l'approvisionnement alimentaire à l'échelle d'un territoire.** Une réflexion sur sa diffusion à plus large échelle est en cours.

Ces ateliers illustrent également la **pertinence d'identifier des leviers juridiques et d'action publique** pouvant renforcer la résilience alimentaire des territoires, notamment face à la méconnaissance par les citoyens des dispositifs de prévention et de gestion de crise existants. Le volet 3 du projet vise à produire des recommandations dans ce sens.





## Volet 3 – 2022-2023

Le volet 3 est piloté par Thomas Bréger (Terralim) et Luc Bodiguel (Laboratoire DCS – CNRS) et est appuyé par Amélie Karrer (Terralim). Une ingénieure d'étude, Lucie Boutemy a été recruté pour 3 mois (de mai à juillet 2023) pour produire une analyse des outils de gestion de crises existant.

Le volet 3 a pour **objectif d'identifier les leviers juridiques et d'action publique pouvant renforcer la résilience alimentaire des territoires** en leur permettant de mieux anticiper et gérer des situations de crises impactant l'approvisionnement alimentaire.

Il prend appui sur **une hypothèse forte** : les chaînes alimentaires longues sont vulnérables, leur dépendance au pétrole et aux infrastructures routières les rend fragiles en cas de crise grave ; en découle un risque de rupture d'approvisionnement alimentaire des populations, qui sont elles-mêmes peu sensibilisées à ce risque.

Ces préconisations doivent ainsi permettre aux collectivités locales **d'intégrer un volet "résilience" dans leur stratégie alimentaire locale** afin de penser et d'organiser un système alimentaire résilient et adapté aux besoins et caractéristiques de leur territoire. Elles doivent aussi permettre de **faire évoluer les dispositifs réglementaires de gestion de crise, en intégrant le risque de rupture alimentaire.**

Les travaux du volet 3 sont basés sur **l'expérimentation du terrain**, suite à l'analyse des ateliers du volet 2.

Ce travail s'appuie également sur une **recherche bibliographique** portant à la fois sur la sécurité alimentaire, la résilience alimentaire et sur les risques naturels et technologiques, complétée par une **analyse plus approfondie de trois outils de gestion des risques existants** : le plan communal de sauvegarde (PCS), le plan de prévention des risques naturels (PPRN) et le programme d'action de prévention des inondations (PAPI).

Enfin, plusieurs **entretiens semi-directifs** ont été menés auprès d'acteurs de la gestion des risques et de l'alimentation, afin de déterminer notamment la prise en compte du risque de rupture alimentaire dans les pratiques. L'ensemble de ces données a permis de mener un travail prospectif par **l'élaboration d'une proposition de loi**, qui dessine les contours d'une application législative de l'objectif de résilience alimentaire.

### Livrables

#### Des notes de synthèses bibliographiques

Ce volet a été entamé via un **travail de veille et de recherche bibliographique** sur la question de la sécurité alimentaire et du risque de rupture des approvisionnements alimentaires. Des **notes thématiques** sont disponibles sur le [site internet du projet](#) :





- 3 notes présentent **les stratégies d'approvisionnement alimentaires en cas de crises dans différents pays européens** : Finlande, Suisse et Allemagne. Ainsi qu'une note plus détaillée sur l'Allemagne à travers le projet NeuENV (*New strategies to ensure sufficient food provisions in case of a crisis*) (2012-2015).
- 2 notes présentent **la stratégie de sécurisation des approvisionnements en France**.
- 1 note présente **le plan d'urgence de l'UE destiné à garantir l'approvisionnement et la sécurité alimentaire**.

## Recherches bibliographiques

### NOTES DE SYNTHÈSE PAYS EUROPÉENS

- [Stratégie d'approvisionnement alimentaire en cas de crise: l'exemple de l'Allemagne - \[PDF - 275.03 KB\]](#) Nouveauté
- [Projet de recherche NeuENV- Allemagne - \[PDF - 219.9 KB\]](#) Nouveauté
- [Stratégie d'approvisionnement alimentaire en cas de crise: l'exemple de la Finlande - \[PDF - 125.95 KB\]](#) Nouveauté
- [Stratégie d'approvisionnement alimentaire en cas de crise: l'exemple de la Suisse - \[PDF - 218.97 KB\]](#) Nouveauté

### NOTES STRATÉGIE DE SÉCURISATION DES APPROVISIONNEMENTS EN FRANCE

- [Retour historique - gestion de l'approvisionnement alimentaire et politique de stockage en France - \[PDF - 131.67 KB\]](#) Nouveauté
- [Sécurisation des approvisionnements stratégiques en France - \[PDF - 199.21 KB\]](#) Nouveauté

## Une étude sur la résilience alimentaire des territoires et la planification des risques

Ce document se décline en plusieurs axes :

- Un état des lieux de la planification des risques et de la sécurité des approvisionnements alimentaires en France ;
- Une étude d'outils de crise existants (PCS, PPRN, PAPI) ;
- Des pistes de réflexions sur comment penser la planification du risque de rupture des approvisionnements alimentaires.

Cette étude a donné lieu à une présentation par Lucie Boutemy lors du **séminaire Les Embarqués**, du labo DCS à l'Université de Nantes.

## Un rapport de recherche

Ce [rapport de recherche](#) reprend l'ensemble des réflexions ayant jalonné ce troisième volet de recherche. Il présente les grands enseignements tirés des outils de planification et de gestion des risques, ainsi que des préconisations juridiques en matière de planification de la résilience alimentaire territoriale. L'ensemble des préconisations juridiques du projet ATLAS 2 en faveur de la résilience alimentaire territoriale a été formalisé au travers d'une **proposition de Loi "ResiAlim"**, détaillée dans le rapport.

## Une proposition de loi

Le travail d'analyse a ainsi mené à l'élaboration d'une [proposition de loi](#). Cette proposition de loi « ResiAlim » vise, dans la continuité du rapport Marchand (2022), à proposer des voies d'amélioration pour renforcer l'ancrage territorial de la politique française de l'alimentation, à tester des hypothèses de réforme et à susciter le débat public autour de l'efficacité de l'action publique dans le domaine de l'alimentation locale.

Celle-ci propose notamment de reconnaître les compétences partagées des collectivités territoriales dans le domaine de l'alimentation, de passer d'une logique de





projet alimentaire de territoire (PAT) à celle de Plan alimentaire de territoire, outil plus engageant et ambitieux, mais aussi de mobiliser des compétences et des outils de politiques publiques déjà existants pour préserver et sanctuariser le foncier agricole.

## Une communication

Une communication a été réalisée au **Colloque SAIDRA (Souveraineté alimentaire), Sciences Po Rennes, 19 octobre 2023** par Luc Bodiguel et Thomas Bréger sur le sujet : « La souveraineté alimentaire par l'anticipation juridique au niveau local : les plans de prévention et les contrats d'action publique en question ».

## Trois articles scientifiques

**Deux articles dans un ouvrage collectif sur les PAT** à paraître au PUR, coordonné par Christine Margetic, professeure de géographie à l'université de Nantes et Serge Bonnefoy, chercheur associé de l'UGA :

- Bodiguel, L., Bréger, T. (2024). Anticiper les crises alimentaires par la planification : quel rôle pour les Projets alimentaires territoriaux (PAT). Presses Universitaires de Rennes (à paraître). <https://hal.science/hal-04049739/document>
- Bodiguel, L., Bréger, T. (2024). Des contrats de réciprocité aux projets alimentaires territoriaux : réflexions sur la nature contractuelle des engagements en faveur de l'alimentation locale. Presses Universitaires de Rennes (à paraître).

**Un article tiré de la communication au colloque SAIDRA**, à paraître dans un numéro spécial de la revue **SAFS Systèmes Alimentaires / Food Systems** si sélectionné :

- Bodiguel, L., Bréger, T. (2024). Souveraineté alimentaire par l'anticipation juridique au niveau local : la planification du risque et les contrats d'action publique en question.

## Un Policy brief

Un **policy brief** vient compléter ce corpus, afin de synthétiser les leviers juridiques et de politique publiques en faveur de la résilience alimentaire territoriale et de la planification du risque de rupture alimentaire.

## Le poster



Un **poster synthétique** présentant les objectifs, la méthode et les résultats a été réalisé pour le volet 3.





## Volet Transversal

### Communication

Les partenaires du projet ATLAS 2 sont attentifs à communiquer largement, auprès de différents publics, sur les méthodologies employées et les résultats obtenus.

**Le site Internet du projet a ainsi été lancé courant 2022 pour présenter le projet et mettre à disposition les réalisations** (fiches territoires, note méthodologique du Volet 1, notes thématiques autour du sujet de la résilience alimentaire et du risque de rupture des approvisionnements alimentaires). Ce site a été **éco-conçu** avec l'aide du prestataire « Les raisonné·e·s », il est disponible à ce lien:



[www.projet-atlass.org](http://www.projet-atlass.org)

Au site internet s'ajoute une [page LinkedIn](#), où sont régulièrement partagées les actualités du projet et les nouvelles ressources disponibles.

Le projet ATLAS 2 a donné lieu à **plusieurs articles** dans des quotidiens régionaux ou des magazines :

- [1 article](#) suite à l'atelier du Perche dans l'Echo Républicain
- 2 articles suite à l'événement du 5 décembre, dans [Ouest France](#) et le [Télégramme](#).
- [1 article](#) dans le Numéro 499 de Transrural Initiative
- 1 article en ligne sur le site du [RMT alimentation locale](#)

Des **vidéos** ont été réalisées : vidéos courtes de présentation des résultats du projet, capture vidéo de l'évènement final. Ces vidéos sont disponibles sur la [chaîne YouTube du projet](#).

### Interventions et présentations du projet

Les travaux d'ATLAS 2 ont été présentés lors d'interventions comme le [webinaire de présentation des résultats du volet 1](#) (sur notre chaîne YouTube).

Les travaux menés ont notamment été présentés lors d'un [webinaire organisé par la Fondation Carasso](#), le 3 avril 2023, sur le thème "**Résilience alimentaire des territoires : des vulnérabilités aux transitions agricoles et alimentaires**". Ce webinaire a été l'occasion de présenter le projet et de revenir sur la notion de résilience alimentaire. Le lien a été fait avec les territoires impliqués dans le projet, avec la présentation du CPIE de Belle-île-en-Mer.





# ATLAS II

ACTION TERRITORIALE  
POUR L'ALIMENTATION SOLIDAIRE  
ET SOUTENABLE



Le projet ATLAS a été présenté le **19 juin 2023 à Bordeaux lors d'une journée de restitution des résultats du projet de recherche SREALINA** (Sécurité et Résilience Alimentaire en Nouvelle Aquitaine), un projet de recherche-action qui interroge la durabilité et la résilience du système alimentaire néo-aquitain de 2021 à 2026. De nombreux liens ont été tissés avec le projet, avec des perspectives de travaux en commun pour la suite.

## Restitution des résultats et valorisation du projet

Un stagiaire, Emma Lesouef, a été recruté pour 4 mois : de septembre à décembre 2023 afin de travailler sur la finalisation des livrables d'ATLAS et la préparation de l'événement final.

## Èvènement final

Le projet ATLAS 2 s'est conclu le 5 décembre 2023 à Dinan par un événement final rassemblant environ **150 participant-e-s** venant principalement de l'Ouest mais aussi de toute la France : **collectivités locales** (EPCI, communes, PNR...), des **acteurs du système alimentaire** (producteurs, distributeurs, transformateurs... ) des **chercheurs** (INRAE, CNRS, Institut Agro...), des **acteurs de l'accompagnement agricole** (CIVAM, ONVAR, Chambre d'Agriculture...), des **représentants institutionnels** (Etat, DRAAF, Banque des territoires...), **les financeurs du projet** ainsi que des personnes intéressées par le sujet.



Accueil des participants



La journée s'est déroulée en plusieurs temps :

**Un temps d'ouverture et d'introduction** en plénière par les représentants du territoire d'accueil et les financeurs :



**Patrice GAUTIER**, Vice-président de Dinan Agglomération en charge de l'Agriculture et de la Mer



**Arnaud LECUYER**, Vice-président de la Région Bretagne, en charge de l'Agriculture, l'agroalimentaire et l'alimentation



**Annick BLANCHARD**,  
Instructrice bénévole à la Fondation de France Ouest

**Un 2nd temps, venait présenter les principaux résultats** du projet ATLASS 2, issus des trois volets de recherche, et ses livrables, suivis d'un temps d'échange avec les participants.



*Catherine Darrot (Institut Agro) et  
Blaise Berger (Terralim)- Volet 1*



*Anne-Cécile Brit (INRAE) et  
Amélie Karrer (Terralim)- Volet 2*



*Thomas Bréger (Terralim) et  
Luc Bodiguel (DSC)- Volet 3*

Le temps du repas avec un **repas Locavore et Bas-Carbone**, réalisé par Margot Hamonic qui a appliqué les critères du défi de Stéphane LINOU



Une **ruche à idée** avec des stands réunissant des initiatives et des projets autour de la résilience alimentaire :  
La Banque des Territoires, Cerema, AFPCNT, Terres en villes, Serealina...





L'après-midi les participants étaient répartis en **5 ateliers** sur les thématiques suivantes :

- **Atelier 1** : Comment concevoir et mettre en œuvre des stratégies alimentaires territoriales pour renforcer la résilience alimentaire ?
- **Atelier 2** : Comment impliquer les citoyens sur le sujet de la résilience alimentaire ?
- **Atelier 3** : Comment repenser la gouvernance alimentaire territoriale pour concevoir une stratégie de résilience alimentaire opérationnelle ?
- **Atelier 4** : Le jeu sérieux pour votre démarche territoriale : comment le choisir et l'adapter ?
- **Atelier 5** : Comment caractériser les vulnérabilités des systèmes alimentaires territoriaux et partager leur appréhension au niveau des territoires ?



*Atelier 4*



*Atelier 5*

L'après-midi s'est conclu par une **table ronde** sur le thème « Comment envisager la mise à l'agenda des enjeux de résilience alimentaire pour les territoires ? ». Ont échangés :

- **Lydie Massard**, députée européenne, membre de la commission de l'environnement, de la santé publique et de la sécurité alimentaire
  - **Frédéric Marchand**, ancien sénateur du Nord, vice-présidence de la commission de l'aménagement du territoire et du développement durable
- Animation par Blaise Berger (Terralim)





*Lydie Massard, Blaise Berger et Frederic Marchand*



L'évènement s'est conclu par une intervention de Gilles Marchal (FR Civam Bretagne) qui a fait le bilan des messages forts qui ressortent de cette journée.

Des [actes de l'évènement final](#) sont disponibles sur le site internet.

## Perspectives

La **restitution des résultats** auprès d'un territoire (PNR du Perche) et la valorisation des résultats du projet sont dans les perspectives des suites du projet ATLAS 2.

Début 2024, l'équipe du projet est en **recherche de moyens** pour proposer un nouveau projet de recherche-action autour du renforcement de la résilience alimentaire territoriale.

Une **phase expérimentale** pour la diffusion du jeu sérieux ainsi que la proposition de loi ResiAlim est en cours.

## Restitution des résultats

**Un temps de restitution des résultats a eu lieu le 22 janvier 2024, à la Maison du Parc du PNR du Perche.** Ce temps a été l'occasion de faire un retour aux participants de l'atelier du 30 mai, de leur présenter de manière concrètes les résultats du projet autour de 2 axes : comment peut-on se préparer au risque de rupture alimentaire en tant que citoyens ? Quels leviers d'actions à dispositions des collectivités ? Les participants ont ensuite pu faire des propositions pour mettre en place des actions à l'échelle du Parc.





Réunion de restitution, 22 janvier 2024, PNR Perche

## Valorisation du projet

### Participation au forum du CRALIM Bretagne , 19 janvier 2024

Un stand lors d'un forum au cours du CRALIM a permis de présenter les résultats du projet ATLAS 2.

### Animation d'un atelier lors du CLDA (Conseil Local de la Démocratie Alimentaire) de la ville de Rennes, 20 février 2024

L'équipe du projet a pu animer une session du jeu sérieux lors du CLDA de la ville de Rennes. L'occasion de l'expérimenter dans un contexte différent et sur un territoire urbain. 8 personnes ont participé à cette session.



### Présentation du projet lors de la commission « Alliance des territoires » de France Urbaine, 6 mars 2024

ATLAS 2 a été invité à partager les résultats du projet, notamment la proposition de loi qui découle du volet 3, lors d'une réunion de la commission « Alliance des territoires » de France Urbaine, à Paris.

## Echanges autour de la proposition de loi

La proposition de loi a été diffusée en lien avec l'ancien sénateur Marchand, des députés (national et européens) et des sénateurs.



## Phase expérimentale jeu sérieux

Le jeu sérieux con-conçu dans le cadre d'ATLASS 2 fait actuellement l'objet d'une **phase expérimentale** pour tester les conditions de déploiement à grande échelle. Des sollicitations sont réceptionnées et seront traitées courant 2024. Une **plaquette de présentation** du jeu a été élaborée.

Des recherches de moyens sont en cours durant l'année 2024 pour poursuivre à travers un projet ATLASS 3 les travaux élaborés.

## Conclusion

**Le projet de recherche-action ATLASS 2 a ainsi permis de dégager des enseignements articulant des préconisations concrètes, l'élaboration d'outils de sensibilisation et l'amélioration de la connaissance, avec une forte implication de territoires ruraux.** Une interface entre le monde alimentaire et le monde de la gestion du risque a été construite de manière originale. Il existe peu de dynamiques de ce type en France, ce qui en fait un espace singulier d'expertise collective sur la mobilisation de connaissances sur la résilience alimentaire. De nombreux livrables, d'une diversité de format, ont été produits.

Les résultats d'ATLASS 2 ont rencontré un fort intérêt, à l'échelle des territoires partenaires et plus largement. Des sollicitations diverses apparaissent issues personnes publiques, de territoires.

Les perspectives de suites sont nombreuses, avec le suivi de la proposition de loi, la diffusion du jeu sérieux et le projet d'un futur ATLASS.



### Projet ATLASS 2

Porteur de projet FR CIVAM Bretagne

Contact : [bretagne@civam.org](mailto:bretagne@civam.org)

En savoir plus : [www.projet-atlass.org](http://www.projet-atlass.org)

